

# 2023年度（令和5年度）公益社団法人肝属郡医師会事業報告

## 1 はじめに

今日の社会経済情勢は、政府が公表した令和5年度の経済動向によると、景気は緩やかに回復しており、先行きについては雇用・所得環境が改善する下で、緩やかな回復が期待されるが、世界的な金融引き締めの影響等により先行きが懸念されるとしており、我が国経済を取り巻く環境は、依然として厳しい状況にあり、令和2年当初に発生した新型コロナウイルス感染症の影響が残り、地域経済及び医療機関の経営環境は厳しい状況となっている。

一方、医療を取り巻く社会環境は、急速に進展する少子高齢化や人口減少など多くの課題を抱えており、特に地域においては、医師不足、医師の診療科・地域偏在、看護師不足等の課題は山積しており、当医師会管内の医療機関の運営は厳しい状況にある。

当医師会においても、会員は平成25年度の新公益法人移行時の38名（A会員15名、B会員23名）が、令和5年度末には31名（A会員12名、B会員18名、C会員1名）と7名減少してきており、当医師会管内の地域医療の確保及び各医療機関の経営環境は厳しい状況にある。

こうした状況の中で、2023年度（令和5年度）は、南隅地区の肝属郡医師会立病院の再整備については、令和4年度までに設置した行政（錦江町、南大隅町）と連携した協議の場（南隅地域のための医療介護の姿検討委員会、肝属郡医師会立病院再整備基本計画策定委員会）において検討・協議が進められ、行政の策定した肝属郡医師会立病院再整備基本計画（病床規模は132床で整備し、今後の人口減少等を勘案しながら段階的に規模縮小して対応する）について、当医師会の令和3年度の理事会及び臨時総会において、再整備事業は当医師会が実施主体として事業を進めることで承認されたことから、令和4年度は、当医師会において、この基本計画に基づき令和5年3月末に肝属郡医師会立病院再整備基本設計を策定したところである。令和5年度にはこの基本設計について、錦江町及び南大隅町の2町の行政の議会承認等を経て、肝属郡医師会立病院再整備事業実施設計を発注し、令和5年度末にこの実施設計が完了したところである。令和6年度はこの実施設計について、錦江町及び南大隅町の2町の行政の議会承認等を経て、肝属郡医師会立病院の再整備事業について建設着工し、令和8年度末（R9.3）移転に向けて再整備事業を進める予定である。

また、垂水地区・南隅地区においては、前年度に引き続き行政の委託を受け、垂水中央病院・肝属郡医師会立病院において在宅医療・介護連携推進事業に取り組み、地域における医療・介護関係者との在宅医療の連携・推進を図ったところである。

当医師会は、公益法人制度改革により平成25年4月1日から特例民法法人としての社団法人から公益社団法人へ移行して11年を経過し、令和5年度は、当医師会が運営する8事業（病院運営事業2、老健運営事業2、居宅運営事業2、訪問看護ST事業、医師会運営事業）において、公益目的事業の充実と、その他・収益事業（患者外（職員）給食運営事業、保育所運営事業、室料差額料等）の収支改善を図り、法人税の非課税組織として適正な法人・施設運営に努め、公益法人としての基盤の確立を図ったところである。

今日の医療をとりまく環境は、あらゆる分野において難問・難題が山積しており、当医師会としても諸問題の解決のため、役員・会員が一致結束して連携を図り、共通認識を持って、医師会事業、各病院・施設の健全な事業運営を図ると共に、医師会活動に積極的に参画して地域の医療の確保を図っていく必要がある。

## 2 公益法人の運営

当医師会は、令和5年度は新型コロナウイルス感染症対策が残る中、前年度に引き続き公益法人制度に適した関係規程等の整備を行い、公益法人会計基準に基づく会計処理、事務手続き等について管理者等決裁や証拠書類の整備など充実を図り、公益法人としての適正な法人・施設運営に努め、その基盤の確立を図ったところである。

当医師会が実施している病院・施設における患者外（職員等）給食運営事業、保育所運営事業及び病院・施設の室料差額料は、公益法人会計においては、その他・収益事業に位置づけられ、その他・収益事業会計の利益の50%以上を公益目的事業に繰り入れ、公益目的事業の充実を図ることされている。当医師会においては職員給食・保育所運営事業の黒字化は厳しい状況にあるが、病院・施設の室料差額料等の収益の確保に努めた結果、令和5年度決算では、その他・収益事業を実施する全事業所において黒字化を達成し、その利益額の50%を公益目的事業に繰り入れたところである。

今後とも、その他・収益事業の更なる収支改善を図り、公益目的事業への繰入により、経営の安定化を図ることとしている。

会員、病院長、施設長、職員等においては、法人税の非課税組織としての公益目的事業を実施する公益法人の運営について、更なる理解と協力をお願いしたい。

### 3 会員の動向

会員の動向については、令和5年度は、年度当初は31名（A会員12名、B会員18名、C会員1名）でスタートしたが、年度途中での入会及び退会はなく、令和5年度末現在では31名（A会員12名、B会員18名、C会員1名）となった。

また、令和6年度当初では31名（A会員12名、B会員18名、C会員1名）となった。

### 4 医師会活動

理事会は毎月定例を12回開催した。会議では、肝属郡医師会立病院の再整備関係議案等の審議、肝属郡医師会立病院の再整備事業関係業務委託等契約案、予算・決算、事業計画（報告）の審議の他、各施設の運営や規程整備などをはじめ地域における医師会活動などの協議を行った。

総会は、令和5年4月24日に臨時総会を開催し、肝属郡医師会立病院の再整備事業関係業務委託等契約案について審議を行い、承認された。また報告事項として、令和5年度事業計画及び当初予算の審議を行った。

令和5年5月31日に定例総会を開催し、令和4年度決算案及び肝属郡医師会立病院の再整備建設用地開発許可申請業務委託契約案について審議を行い、承認された。また、令和4年度事業報告の審議を行った。

特定健診・保健指導事業については、会員の理解と協力を得て円滑に実施された。

生涯教育の推進については、4医師会持ち回りで学術講演会が定期的に開催され、令和5年度は26回開催され当医師会会員も多数参加した。その他、県医師会等が主催する会議・研修会等をテレビ会議で垂水中央病院に令和6年3月中旬まで13回中継し、新型コロナウイルス感染症関係会議・説明会、医療安全講習会、糖尿病予防化研修会、産業医研修会等を開催するなど医療従事者の質の向上を図った。

地域の医療保健福祉に関する医師会活動としては、地域住民健診や在宅当番医、介護保険認定審査会委員並びに各種委員会への活動参加、総合防災訓練における救急救護訓練・救急講演会など、地域住民の間に浸透する医師会活動等を行なった。

また、垂水地区では、毎月1回垂水医師班例会を開催（6月・8月は台風接近のため中止）したほか、医師班例会の後に垂水市立医療センター運営委員会を開催し、行政との新型コロナウイルス感染症等の情報の連携、病院・施設運営について協議を行った。南隅地区においても、定期的に運営委員会を開催しているが、令和5年度は2回開催し、新型コロナウイルス感染症等の情報の連携、行政との病院の移転建て替え協議の進捗状況、病院・施設運営等について協議を行い、会員が情報を共有して地域医療の円滑な推進を図ったところである。

郡医師会においては、地域の医療の確保を図るため、郡医師会が経営する各病院・施設において、会員の連携強化を図り、院長、施設長をはじめ各病院・施設の職員が健全経営を目指して努力され、一定の成果が上がっているところであり、会員の先生方を初め各病院・施設の職員の労苦に対し感謝する次第である。

### 5 公益社団法人肝属郡医師会運営事業の令和5年度決算概要

肝属郡医師会は、公益法人として公益法人会計基準に基づく会計処理により決算整理を行った。医師会運営事業の令和5年度の決算概要は次の通り

#### (1) 医師会事務局運営事業

(1 一般正味財産増減の部)

##### ① 経常収益 24,885,909 円

(公益目的事業会計 15,719,963 円、その他・収益事業等会計 61,785 円、法人会計(管理費)9,104,161 円)

事業収入は、会費、補助金（救急輪番制補助金・在宅当番補助金）、受託金、各施設からの負担金が主な収入であるが、特に医師会が錦江町・南大隅町から委託を受けて実施する特定健診の保健予防活動受託金は11,072,963円を収益で受け入れた。

##### ② 経常費用 25,973,926 円

(公益目的事業会計 15,831,422 円、その他・収益事業等会計 55,671 円、法人会計(管理費)10,086,833 円)

事業に要する費用は、総会・理事会経費、事務局職員人件費、在宅当番・救急輪番制の医師の報酬、特定健診の検査委託費、医師会報印刷費、救急医療訓練事業費等の経費を支出した。

##### ③ 当期経常増減額 ▲1,088,017 円

(公益目的事業会計▲111,459 円、その他・収益事業等会計 6,114 円、法人会計(管理費)▲982,672 円)

④ 公益目的事業の収支相償及び公益目的事業比率

医師会運営事業の公益法人の認定要件となっている公益目的事業の収支相償については、経常収益 15,719,963 円、経常費用 15,831,422 円で当期経常増減額▲111,459 円の赤字決算で、当期に発生した経常外収支はなく、その他・収益事業等会計から繰り入れた他会計振替額 3,043 円を合算した当期一般正味財産増減額は▲108,416 円の赤字決算となったことから、収支相償は達成している。赤字額については、前年度までの剰余金から充当することとしている。

また、公益目的事業比率については、公益目的事業会計の事業費（15,831,422 円）が医師会運営事業費合計（25,973,926 円）の 60.9%となっており、認定基準の 50%以上を達成している。

その他・収益事業は、会員へのカルテ販売等について、事業経常収益 61,785 円、経常費用 55,671 円で当期経常増減額 6,114 円の黒字決算となったが、黒字額については公益法人会計基準に基づき利益額の 50%(3,043 円)を公益目的事業に繰り入れ、次年度の医師会事務局運営経費に充当する計画である。

(II 指定正味財産増減の部)

指定正味財産増減の部は、令和 4 年 4 月 1 日に施設負担金で整備・更新稼働した公益法人会計システム資産の令和 5 年度に発生した減価償却費相当額 1,449,000 円を、公益法人会計基準に基づき一般正味財産へ振り替え計上した。

(2) 医師会運営事業全体（病院 2、老健 2、居宅 2、訪問看護 ST 1、事務局：計 8 事業）

(i 医師会事務局運営事業、ii 垂水市立医療センター垂水中央病院運営事業、iii 介護老人保健施設コスモス苑運営事業、iv 居宅介護支援事業所コスモス苑、v 肝属郡医師会立病院運営事業、vi 介護老人保健施設みなみかぜ運営事業、vii 居宅介護支援事業所みなみかぜ運営事業、viii 肝属郡医師会立訪問看護ステーション運営事業)

(1 一般正味財産増減の部)

① 経常収益 5,426,143,056 円

(公益目的事業会計 5,370,080,265 円、その他・収益事業等会計 46,958,630 円、法人会計(管理費)9,104,161 円)  
主な事業収入として、各病院・施設の診療報酬・介護報酬収入、垂水市交付金・受託金収入、補助金等を収入で受け入れた。

なお、これまで指定正味財産に計上した各種補助金からの支出額は、公益法人会計基準に基づき、受取補助金振替額で計上した。

② 経常費用 5,482,228,185 円

(公益目的事業会計 5,438,567,669 円、その他・収益事業等会計 29,939,526 円、法人会計(管理費)13,720,990 円)  
主な事業に要する経費として、各病院・施設の人件費、材料費、業務委託料、運営経費等を費用で支出した。  
また、訪問看護ステーション・病院・施設において、補助金により購入した指定正味財産の令和 4 年度に発生した減価償却費（272,318,929 円）については、公益法人会計基準に基づき、一般正味財産へ振替計上した。

③ 当期経常増減額 ▲56,085,129 円

(公益目的事業会計▲68,487,404 円、その他・収益事業等会計 17,019,104 円、法人会計(管理費)▲4,616,829 円)

④ 公益目的事業の収支相償及び公益目的事業比率

医師会が実施する 8 事業全体の運営における公益法人の認定要件となっている公益目的事業の収支相償については、医師会全体の公益目的事業の経常収益 5,370,080,265 円、経常費用 5,438,567,669 円で当期経常増減額が▲68,487,404 円の赤字決算となったが、当期に発生した経常外増減額（▲1,655,785 円）とその他・収益事業等会計の他会計振替額（8,471,992 円）を繰り入れ、当期一般正味財産増減額は▲61,671,197 円の赤字決算で、収支相償の要件は達成した。

この赤字額については、公益法人移行前の一般正味財産を取り崩し、病院・施設の運営費の不足額に充当することとしている。

医師会全体としては、前年度までの剰余金で補填するが、今年度赤字決算となった施設等においては、業務改善を図り、収支均衡のとれた施設運営を図ることとする。

また、公益目的事業比率については、公益目的事業の事業費（5,438,567,669 円）が医師会運営事業費合計（5,482,228,185 円）の 99.2%となっており、認定基準の 50%以上を達成している。

その他・収益事業については、保育所運営事業、患者外（職員）給食事業、室料差額料、会員へのカルテ販売事業等が主な事業で、経常収益 46,958,630 円、経常費用 29,939,526 円で当期経常増減額が 17,019,104 円で黒字を計上し、また、当期に発生した経常外収支はなく、当期の利益額は 17,019,104 円の黒字決算となったので、

公益法人会計基準に基づき利益額の50%(8,471,992円)を公益目的事業会計に繰り入れた。

また、法人会計(管理費)については、収益の財源がなく公益法人移行当初から赤字運営となっていることから、平成30年度から公益法人会計基準に基づき、その他・収益事業等会計から公益目的事業会計への振替後の残額から当年度の赤字額の範囲内で振り替えることとし、令和5年度は、医師会全体で1,750,000円を法人会計(管理費)へ繰り入れた。

その他・収益事業会計においては、当期経常増減額が前年度より医師会全体で約▲2,181千円の減額となった。これにより、その他・収益事業から公益目的事業への繰入額も前年度より約▲1,080千円の減額となった。

## (II 指定正味財産増減の部)

指定正味財産増減の部は、令和5年度に公益法人会計基準に基づき各病院・施設で受け入れた新型コロナウイルス感染症関係補助金の受取補助金60,147,000円と、令和5年度にこれまでの各種補助金の指定正味財産から支出した一般正味財産への振替額は58,333,952円で、当期指定正味財産増減額は1,813,048円となった。

### (3) 医師会運営の事務局・各病院・施設の令和5年度決算の各事業の一般正味財産の部の当期経常増減額及び各事業合算の他会計振替後の当期一般正味財産増減額は、以下の通り。

肝属郡医師会(事務局)運営事業の当期経常増減額は、公益目的事業会計で▲111,459円、その他・収益事業等会計で6,114円、法人会計(管理費)で▲982,672円、計▲1,088,017円の赤字決算で、当期に発生した経常外増減額はなく、当期一般正味財産増減額は▲1,088,017円の赤字決算となった。

なお、この赤字額については、公益法人移行前の一般正味財産を取り崩し充当することとし、今後は、収支改善を図り収支均衡のとれた施設運営に努めることとしている。

肝属郡医師会立病院の当期経常増減額は、公益目的事業会計で1,481,523円、その他・収益事業等会計で6,353,511円、法人会計(管理費)で▲624,414円、計7,210,620円の赤字決算で、当期に発生した経常外増減額(▲20,445円)を合算した当期一般正味財産増減額は7,190,175円の黒字決算となった。

なお、黒字額については、次年度の運営費に充当することとしている。

垂水中央病院は指定管理施設であり、当期経常増減額は、公益目的事業会計で▲76,976,837円、その他・収益事業等会計8,079,177円、法人会計(管理費)で▲1,924,254円、計▲70,821,914円の赤字決算で、当期に発生した経常外増減額(▲1,595,800円)を合算した当期一般正味財産増減額は▲72,417,714円の赤字決算となった。

なお、この赤字額について、垂水市からの指定管理施設の交付金予算による対応できなかったことから、今年度の赤字額は公益法人移行前の一般正味財産を取り崩し充当することとし、今後は、収支改善を図り収支均衡のとれた施設運営に努めることとしている。

老健みなみかぜの当期経常増減額は、公益目的事業会計で12,414,694円、その他・収益事業等会計で288,683円、法人会計(管理費)で▲109,026円、計12,594,351円で、当期に発生した経常外増減額(▲2円)を合算した当期一般正味財産増減額は12,594,349円の黒字決算となった。

なお、黒字額については、次年度の運営費に充当することとしている。

老健コスモス苑は指定管理施設であり、当期経常増減額は、公益目的事業会計で▲1,390,715円、その他・収益事業等会計で2,291,619円、法人会計(管理費)で▲900,904円、計±0円で、当期に発生した経常外増減額はなく、当期一般正味財産増減額は±0円決算となった。

指定居宅みなみかぜの当期経常増減額は、公益目的事業会計で▲2,487,143円、その他・収益事業等会計はなく、法人会計(管理費)で▲3,893円、計▲2,491,036円の赤字決算で、当期に発生した経常外増減額はなく、当期一般正味財産増減額は▲2,491,036円の赤字決算となった。

なお、この赤字額については、肝属郡医師会立病院及び老健みなみかぜからの借入金から充当することとしているが、今後は、収支改善を図り収支均衡のとれた施設運営に努めることとしている。

指定居宅コスモス苑の当期経常増減額は、公益目的事業会計で▲116,413円、その他・収益事業等会計はなし、法人会計(管理費)で▲7,248円、計▲123,661円の赤字決算で、当期に発生した経常外増減額はなく、当期一般正味財産増減額は▲123,661円の赤字決算となった。

なお、この赤字額については、公益法人移行前の一般正味財産を取り崩し充当することとし、今後は、収支改善を図り収支均衡のとれた施設運営に努めることとしている。

訪問看護ステーション運営事業の当期経常増減額は、公益目的事業会計で▲1,301,054 円、その他・収益事業等会計はなし、法人会計（管理費）で▲64,418 円、計▲1,365,472 円の赤字決算で、当期に発生した経常外増減額（▲39,538 円）を合算した、当期一般正味財産増減額は▲1,405,010 円の赤字決算となった。

なお、この赤字額については、これまでの剰余金を取り崩し充当することとし、今後は、収支改善を図り収支均衡のとれた施設運営に努めることとしている。

肝属郡医師会運営事業（8 事業）全体の当期経常増減額では、公益目的事業会計で▲68,487,404 円、その他・収益事業等会計で 17,019,104 円、法人会計（管理費）で▲4,616,829 円、計▲56,085,129 円の赤字決算で、当期に発生した経常外増減額（▲1,655,785 円）を合算した当期一般正味財産増減額では▲57,740,914 円の赤字決算となった。

肝属郡医師会運営事業（8 事業）全体の資産・負債の状況は、以下のとおり

資産の部	流動資産（現金・預金、未収金等）	3,978,857,446 円
	固定資産（土地、建物、車両、ソフトウェア等）	1,046,134,061 円
	<u>資産合計</u>	<u>5,024,991,507 円</u>
負債の部	流動負債（未払金、預り金、賞与引当金等）	717,391,521 円
	固定負債（退職給与引当金、拠出金預かり等）	1,270,303,270 円
	<u>負債合計</u>	<u>1,987,694,791 円</u>
正味財産の部	指定正味財産合計（受取補助金等）	513,485,824 円
	一般正味財産合計	2,523,810,892 円
	<u>正味財産の部合計</u>	<u>3,037,296,716 円</u>
<u>負債・正味財産合計</u>	<u>5,024,991,507 円</u>	

## 6 終わりに

当医師会は、特例民法法人から新公益法人へ移行してから 11 年を経過し、法人税の非課税組織としての職員の意識改革を含め、新公益法人会計基準に基づく適正な会計処理の確立及び財務 3 基準、特に収支相償の達成に向けて取り組み、運営体制の充実を図り、着実に成果が上がってきているところである。

また、当医師会が運営する各施設においても、院長・施設長、職員が一体となり、医師不足等の影響を受けながらも最大限の努力を尽くされ、経営の安定化に向けて取り組まれていることに、感謝の念に堪えない。

各会員は、これまで以上に相互間の連携を深め、医師会運営事業や医師会運営の各病院・施設が健全な運営ができるよう積極的な取り組みをお願いします。

今後とも、医師会職員は、地域住民にとっては地域の中核施設である医師会運営の病院・施設に勤務していることに使命感を持って、更なる運営体制の充実に向けて、今まで以上の経営の工夫と努力をお願いしたい。